

## تقرير

- عمل المكتب التنفيذي بدورته التاسعة خلال عام  
٢٠١٧

- خطة عمل الاتحاد لعام ٢٠١٧

- الخطة المقترحة لعام ٢٠١٨

مرفوع إلى:

المؤتمر السنوي للاتحاد المنعقد بتاريخ ٢٧

٢٠١٨/٢/

---

تم اعتماد التقرير من:

• المكتب التنفيذي في جلسته رقم /١٠٥/ تاريخ ٢٠١٨/٢/٢٠ م

• جلسة مجلس الاتحاد تاريخ ٢٦ / ٢ / ٢٠١٨

# فهرس

## القسم الأول:

- أ - تتبع خطة الاتحاد لعام ٢٠١٧ ما نفذ وما لم ينفذ.
- أ / ١ - الخطة الثقافية /المركز والفروع.
- أ / ٢ - الخطة المالية والإدارية المعتمدة من مفتش الحسابات.
- أ / ٢ / ١ - تقرير مفتش الحسابات لعام ٢٠١٧.
- أ / ٢ / ٢ - مطالعة مفتش الحسابات حول الموازنة التقديرية.
- أ / ٣ - تنفيذ الخطة الاستثمارية لعام ٢٠١٧.
- أ / ٤ - تنفيذ الخطة الاجتماعية لعام ٢٠١٧.
- أ / ٥ - تنفيذ خطة العلاقات الخارجية لعام ٢٠١٧.
- أ / ٦ - تنفيذ خطة التنضيد الضوئي لعام ٢٠١٧.
- أ / ٧ - تنفيذ خطة الأسبوع الأدبي لعام ٢٠١٧.
- أ / ٨ - تنفيذ خطة إدارة التوجيه الأدبي لعام ٢٠١٧.

## القسم الثاني:

- ب - مشروع الخطة السنوية للاتحاد لعام ٢٠١٨
- ب / ١ - الخطة الثقافية لعام ٢٠١٨.
- ب / ٢ - مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠١٨.
- ب / ٣ - الخطة الاستثمارية لعام ٢٠١٨.
- ب / ٤ - الخطة الاجتماعية لعام ٢٠١٨.
- ب / ٥ - العلاقات الخارجية لعام ٢٠١٨.

## القسم الثالث:

- ج - الوضع المالي والإداري لصندوق تقاعد الكتاب العرب لعام ٢٠١٧ وخطة الصندوق لعام ٢٠١٨.
- د - التوصيات.

انتظمت اجتماعات المكتب التنفيذي خلال العام ٢٠١٧ وبلغ عدد الجلسات

٢٤ / جلسة، وعقد مجلس الاتحاد /٣/ جلسات.

وقد عالج المكتب التنفيذي في جلساته القضايا الإدارية والمالية والشؤون الخاصة بالزملاء الأعضاء، بروح التعاون والمسؤولية، واتخذت القرارات بالإجماع، ويمكن تلخيص أهم أعمال المكتب التنفيذي خلال عام ٢٠١٧ على النحو الآتي:

### القسم الأول

أ - تنفيذ خطة عام ٢٠١٧ «ما نفذ منها وما لم ينفذ».

١ / ١ - تتبع تنفيذ الخطة الثقافية لعام ٢٠١٧:

١ - جدول نشاطات الفروع:

م	الفرع	اجتماع	أمسية	محاضرة	ندوة	مهرجانات وملتقيات	مسابقة	معرض	تكريم	تأبين	مشاركة	أصبوحة
١	دمشق	٤		٢	٥				١		٤	
٢	ريف دمشق	١٦	٨	١٤	٢	١						
٣	القنيطرة			١								
٤	درعا	١٨		٤	٢	١					٣	١٥
٥	السويداء	٢٤	٢٦	٤٢	١	١	١	١			٧	١٠
٦	حمص	٢٣	١٠	١٨	٥	١		١	١			
٧	حماة	٢		٢٨	١	٢		٤		١	٢٥	٣٨
٨	إدلب											
٩	حلب	٢٢	١	٥		١						
١٠	اللاذقية	١٠	٣٠	٢٥	٣	٢	١	٢	١	١	١٠	
١١	طرطوس	١٠	٣٥	١١	١	١		١	١		٢٥	
١٢	الحسكة	١١	٦	١٤	١			١		١	٢٠	
١٣	دير الزور	٢٦	٩	١٥	٤	٥		٢		٢	٧	
١٤	الرققة	٨		٤	١		١					

٦٣	١٠١	٦	٤	١٢	٣	١٥	٢ ٦	١٨٣	١٢٥	١٧٥	المجموع
----	-----	---	---	----	---	----	--------	-----	-----	-----	---------



## ٢ - نشاطات مركزية:

- ١ - ندوة القدس على مدار يومين شارك فيها /١٢/ زميلاً وزميلة.
- ٢ - النشاطات المتزامنة مع معرض الكتاب:
  - أيام القصة السورية على مدار يومين وبمعدل جلسنتين يومياً شارك فيها /٣٢/ زميلاً وزميلة.
  - أيام الشعر السوري على مدار يومين وبمعدل جلسنتين يومياً شارك فيها /٣٢/ زميلاً وزميلة.
- ندوة حول الحرب على سورية «أسئلة الثقافة والسياسة» التي عقدت على مدار يومين متتاليين ومعدل جلسنتين في كل يوم شارك فيها /١٠/ زملاء.
- ٣ - تكريم الزميل /زهير جبور/ في محافظة اللاذقية بتاريخ ٢٠١٧/١١/١٣.
- ٤ - تكريم الزميل /محمود حسن/ في محافظة طرطوس
- ٥ - تكريم الزميل /عبد الكريم الناعم/ في محافظة حمص يومي ٢١ - ٢٢/١٠/٢٠١٧م.
- ٦ - تأبين المرحوم /نجيب غزاوي/ في محافظة اللاذقية.
- ٧ - تأبين للمرحوم الدكتور **عبد الله أبو هيف** بتاريخ ٢٥/٥/٢٠١٧.
- ٨ - المشاركة في معرض الكتاب في جامعات (دمشق - البعث - تشرين - حماة) وإقامة معارض للكتاب في السلمية ومعرض الكتاب الريفي المتنقل بالتعاون مع المؤسسة العامة لتوزيع المطبوعات الذي جال على ريف محافظات: حماة - طرطوس - اللاذقية.
- ٩ - المشاركة في معرض كتاب مشهد حيث تم عرض مطبوعات الاتحاد والمشاركة في فعاليات المعرض /محاضرات - ندوات/ حول أدب المقاومة.

### ٣ - المخطوطات:

أ - المخطوطات الواردة إلى الاتحاد:

بلغ عدد المخطوطات الواردة لاتحاد الكتاب العرب /٨٩/ مخطوط من ٢٠١٧/١/١ ولغاية ٢٠١٧/١٢/٣١، موزعة على الأجناس التالية:

المجم	نصو	نقد	ترجم	قصة	مسر	مكرو	رواية	أطفال	دراسا	شعر	
١٢٠	٥	١٥	١٠	٢٠	٦	٥	١٢	١٢	٢٠	١٥	الخطة
١٠٣	٢	٢	٣	١٥	٣		٨	٨	١٣	٤٩	الوارد
١٤	٠	٠	١	١	٠		٠	٠	٤	٨	الموافق
٣٢	٢	١	٠	٨	٢		٤	٢	٥	٨	عدم مفتمة
٤٧	٠	١	٢	٦	١		٤	٦	٤	٢٣	قراءة
٢٢			٢	٤			١		٤	١١	المنشور المطور

ب - المخطوطات الواردة من وزارة الإعلام:

بلغ عدد المخطوطات الواردة من وزارة الإعلام من ٢٠١٧/١/١ وحتى ٢٠١٧/١٢/٣١ /٦٠٦/ مخطوط.

المجموع	قراءة	عدم موافقة تداول	موافقة تداول	موافقة الطباعة	موافقة	عدم طباعة
٦٠٦	٣٥	٠	٦١	٤٨١		٢٩

### ٤ - في مجال العضوية:

عدم الموافقة على التزكية	عدم قبول بصفة مرشح	إعادة صفة العضوية	إلغاء ترشيح	تمديد فترة ترشيح	مرشح	عضو شرف	عضو مشارك	عضو و
٣٠	١٠	—	٢	٤	١٨	٣	٤	١١

**أ / ٢ - تقرير بإيضاحات مدقق الحسابات المستقل لاتحاد الكتاب العرب عن  
الدورة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١:**

**السادة أعضاء مجلس الاتحاد المحترمين:**

استناداً للتكليف الجاري لي بمهام تدقيق حسابات اتحاد الكتاب العرب عن عام ٢٠١٧ فقد قمت بتدقيق حسابات الاتحاد وفق معايير التدقيق المعمول بها في القطر العربي السوري وفق القانون رقم /٣٣/ للعام ٢٠٠٩ والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.

مع ضرورة التنويه بأن التقارير الرقابية الدورية المقدمة لرئاسة الاتحاد خلال عام ٢٠١٧ تعد جزءاً لا يتجزأ من هذا التقرير (تم تقديم ثلاثة تقارير دورية).

كما تجدر الإشارة إلى أن التدقيق شمل نسبة عالية من القيود المحاسبية للاتحاد.

وقد قامت رئاسة الاتحاد بعرض التقارير الدورية على المكتب التنفيذي الذي قام بإصدار ما يلزم بشأنها.

**تفاصيل الإيضاحات المالية للعام ٢٠١٧**

أولاً - إيرادات عام ٢٠١٧ مقارنة بإيرادات عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦:

بلغت إيرادات عام ٢٠١٧ / ١٩٤,٩٦٦,٥٣٢ / ل. س موزعة كالاتي:

الإيرادات	عام ٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	ملاحظات
عوائد الاستثمار	٨٩,٥٦٢,٥٠٠	١٠٤,٢٦٦,٨٨٥	١٠٠,٩٢٨,٢١٨	
مطبوعات الاتحاد	٤,٥١٤,٦٢٥	٧,٩٢٤,٠٢٧	٣,٣٥٤,٣٠٨	
اشتراكات الأعضاء	٢,٢٧١,٧٤٣	١,٧٦٤,٩١٣	١,٤٨٥,٦٣٠	
موارد مختلفة	٣٨,٤٤٣,٧٧٧	٣٧,٤٦٠,٥١١	٨٩,١٩٨,٣٧٦	
إجمالي الإيرادات	١٣٤,٧٩٢,٦٤٥	١٥١,٤١٦,٣٣٦	١٩٤,٩٦٦,٥٣٢	

ثانياً - نفقات عام ٢٠١٧ مقارنة بنفقات عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦:

بلغت نفقات عام ٢٠١٧ / ١٤٧,١٠٨,٧٠٩ / ل. س موزعة كالاتي:

النفقات	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	ملاحظات عام ٢٠١٧
الرواتب والأجور و ممتماتها	٤٤,٦٢٧,٠٩٤	٥٣,٠٢٠,٤١٣	٥٠,٢٥٢,٠١٩	الرواتب التعويضات مزايا عينية ونقدية
تكلفة المطبوعات	٢٩,٨١٥,٨٧٤	٣٦,٤٥١,٩٤٤	٣٢,٠٨٦,٣١٢	
النفقات	١٨,٠٣٤,٣٥٣	١٨,٠١٠,٣٢٨	١٨,٣١١,٣٢٥	

الإدارية				
أنشطة الاتحاد	٥,٨٣٩,٧١٠	٦,٠٩٦,١٠٤	١١,٧٦٥,٥١٢	منها نفقات مؤتمرات /٩,٧/ مليون ليرة سورية
نفقات استثمارية	٤,٤٠٠,١٢٠	٣,٨٧١,٤٢٥	٨٦٣,٠٠٠	
نفقات الفروع	٢١,٠٠٠,٥٤٧	٢٣,٦٢٦,٣٩٠	٢٥,٧١٦,٦١٥	
التزامات عربية	—	—	١,٠٣٤,٨٤٠	مساهمة الاتحاد في الأمانة العامة
نفقات أخرى	٤,٢٧٦,٩١٦	٧,٧٨٩,٠٧٧	٧,٠٧٩,٠٨٦	
إجمالي النفقات	١٢٧,٩٩٤,٦١٤	١٤٨,٨٦٥,٦٨١	١٤٧,١٠٨,٧٠٩	

ثالثاً - نتيجة الدورة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١:

حققت هذه الدورة وفراً مالياً قدره /٤٧,٨٥٧,٨٢٢/ ل.س وهذا الوفرة هو الفارق بين إيرادات الاتحاد ونفقاته.

رابعاً - تحليل مالي لبعض البنود الرئيسية للإيرادات والنفقات:

١ - الإيرادات:

أ - الودائع المصرفية والسيولة النقدية:

بلغت الودائع المصرفية في ٢٠١٧/١٢/٣١ (٤٦٠,٦٣٨,٣٨٢) ل.س وهي نفس الودائع الواردة في ميزانية عام ٢٠١٦، وقد أعطت هذه الودائع في عام ٢٠١٧ م عائداً مالياً (فائدة) قدره /٤٣,٦٥٣,٠١٢/ ل.س. وقد أمكن الحفاظ على حجم الودائع خلال عام ٢٠١٧ بسبب سداد سيريتل في عام ٢٠١٧ مبلغ خمسين مليون ليرة سورية كدفعة مسبقة من إيجار عام ٢٠١٨ ثم قبل نهاية عام ٢٠١٧ عادت سيريتل وسددت مبلغ مئة مليون ليرة سورية فيكون إجمالي تسديدات من بدل إيجار عام ٢٠١٨ مبلغ /١٥٠/ مليون ليرة سورية. ونظراً لأن بدل الإيجار السنوي هو /١٢٥/ مليون ليرة سورية فإن مبلغ /٢٥/ مليون ليرة يعد ذمة مسبقة من بدل إيجار عام ٢٠١٩.

أما من ناحية السيولة النقدية فهي ستكون متوفرة بشكل جيد في عام /٢٠١٨/ حيث بلغ رصيد الحساب الجاري للاتحاد في ٢٠١٨/١/١ مبلغ /١٤٩/ مليون ليرة سورية وسوف ترد فوائد من الودائع بمبلغ /٢٥/ مليون ليرة سورية خلال النصف الأول من العام ٢٠١٨.

## ٢ - اشتراكات الأعضاء:

تراجعت اشتراكات الأعضاء من ٢,٣ مليون ليرة سورية عام ٢٠١٥ إلى ١,٨ مليون ليرة سورية عام ٢٠١٦ إلى ١,٥ مليون عام ٢٠١٧ .

## ٣ - مطبوعات الاتحاد:

بلغت إيرادات المطبوعات في عام ٢٠١٧ /٣,٣٥٤,٣٠٨/ ل.س مقابل /٧,٩٢٤,٠٢٧/ ل.س عام ٢٠١٦ علماً بأن تكلفة مطبوعات عام ٢٠١٧ بلغت ٣٢ مليون ليرة سورية.

إزاء هذا التراجع الكبير في مبيعات المطبوعات عام ٢٠١٧ مقابل مبيعات عام ٢٠١٦م، وإزاء هذا التباين الكبير بين تكلفة المطبوعات وبين مبيعاتها فإنه من المفيد إجراء تحليل تفصيلي لتكاليف ومبيعات المطبوعات خلال عام ٢٠١٧ ومقارنتها بالأعوام السابقة وذلك وفق الجداول الأربعة التالية:

**تحليل مبيعات مطبوعات الاتحاد خلال ثلاث سنوات:**  
(الجدول رقم ١)

الكتب	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
	٢,٥٢٤,٨١٣	٧,٠٩٧,١٩٧	٢,٤٦٢,٦٧٥
زادت في عام ٢٠١٦ بشكل كبير من ٢,٥ مليون عام ٢٠١٥ إلى /٧/ مليون عام ٢٠١٦ ثم تراجعت إلى ٢,٤ مليون عام ٢٠١٧.			
الأسبوع الأدبي	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
	٥٩٤,٩٢٢	٤٥٦,٦٢٠	٤٦٤,٧٨٣
الموقف الأدبي	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
	٥٧٧,٢٨٠	١٥٩,٥٠٠	٢٢٤,٩٠٠
الآداب العالمية	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
	٣٤٠,٤٨٠	١٣٧,٠٥٠	١١٠,٤٠٠
التراث العربي	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
	٤٢٠,٥٠٠	٤٩,٥٥٠	٦٢,٨٠٠
الفكر السياسي	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
	٥٦,٦٣٠	٢٤,١٦٠	٢٨,٧٥٠

**تحليل ومقارنة بين تكاليف المطبوعات ومبيعاتها خلال ثلاث سنوات**  
(الجدول رقم ٢)

الكتب: كان عام ٢٠١٦ عاماً ذهبياً بالمقارنة بين التكاليف والمبيعات حيث بلغت التكاليف /٦,٨/ مليون مقابل /٧/ ملايين المبيعات ثم تراجعت التكاليف عام ٢٠١٧ لتصبح /٣,٦/ مليون ليرة سورية مقابل /٢,٥/ مليون ليرة سورية مبيعات.

الأسبوع الأدبي: زادت التكاليف سنة بعد أخرى من ١٠,٥ مليون عام ٢٠١٥ إلى ١١,٧ عام ٢٠١٦ إلى ١٢ مليون عام ٢٠١٧ مقابل مبيعات قليلة جداً بلغت على التوالي:

الأسبوع الأدبي	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
	٥٩٤,٩٢٢	٤٥٦,٦٢٠	٤٦٤,٧٨٣

الموقف الأدبي: حافظت التكاليف على حجمها خلال السنوات الثلاث:

الموقف الأدبي	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧
	٨,٨ مليون ليرة	٨,٢ مليون ليرة	٨,٨ مليون ليرة

مقابل مبيعات تبلغ: ٥٧٧،٢٨٠ ل. س عام ٢٠١٥ و ١٥٩،٥٠٠ ل. س عام  
٢٠١٦  
و ٢٢٤،٩٠٠ ل. س عام ٢٠١٧

الأدب العالمية: زادت تكاليفها من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠١٧ إلى الضعف:

حيث بلغت عام ٢٠١٦ /٨٠٦,٥٥٠/ ل. س ثم /١,٦/ مليون ليرة سورية عام ٢٠١٧

مقابل مبيعات بلغت ٢٠١٦ /١٣٧,٥٥٠/ ثم /١١٠,٤٠٠/ ل. س عام ٢٠١٧

التراث العربي: بلغت تكاليف الطباعة عام ٢٠١٥ /١,٥/ مليون ثم تراجعت إلى ١,١ مليون عام ٢٠١٦ ثم زادت إلى /١,٦/ مليون عام ٢٠١٧.

مقابل مبيعات بلغت عام ٢٠١٥ /٤٢٠,٥٠٠/ ل. س وتراجعت إلى /٤٩,٥٠٠/ ل. س عام ٢٠١٦ ثم /٦٢٨,٠٠٠/ ل. س عام ٢٠١٧. س  
الفكر السياسي: زادت التكاليف من /٦٧٧,٤٢٨/ ل. س عام ٢٠١٥ إلى /١,٩/ مليون عام ٢٠١٦ ثم إلى /٥٦,٦٣٠/ ل. س عام ٢٠١٥ ثم /٢٤,١٦٠/ ل. س عام ٢٠١٦ و/٢٨,٧٥٠/ ل. س عام ٢٠١٧.

### تحليل تكاليف مطبوعات الاتحاد خلال ثلاث سنوات: (الجدول رقم ٣)

٢٠١٧	٢٠١٦	عام ٢٠١٥	
٣,٦ مليون	٦,٨ مليون	٣,٦ مليون	الكتب
١٢ مليون	١١,٧ مليون	١٠,٤ مليون	الأسبوع الأدبي:
٨,٨ مليون	٨,٢ مليون	٨,٨ مليون	الموقف الأدبي:
١,٦٢٣,٣٧٦	٨٠٦,٥٥٠	٩٤١٥٣٨	الأدب العالمية:
١,٦٦٣,٥٦٢	١,٠٨٧,٥٦٤	١,٥١٦,٢٣٨	التراث العربي:
١,٨٩٨,٠٤٢	١,٩٠٩,٤٠٨	٦٧٧,٤٢٨	الفكر السياسي:

### تكاليف ومبيعات مطبوعات الاتحاد لأعوام ٢٠١٥ - ٢٠١٦ - ٢٠١٧ بالليرات السورية:

(الجدول رقم ٤)

٢٠١٧		٢٠١٦		٢٠١٥		
مبيعات	تكاليف	مبيعات	تكاليف	مبيعات	تكاليف	
٢,٤٦٢,٦٧٥	٣,٥٩٩,٠٧٦	٧,٠٩٧,١٩٧	٦,٨٢٧,٧٨٦	٢,٥٢٤,٨١٣	٣,٦١٣,٣١٨	الكتب
٤٦٤,٧٨٣	١٢,٠٣٧,٦٢٥	٤٥٦,٦٢٠	١١,٦٩٤,٧٧٥	٥٩٤,٩٢٢	١٠,٤٧١,٢١١	الأسبوع الأدبي (أسبوعية)
٢٢٤,٩٠٠	٨,٨٠٦,٥٤٤	١٥٩,٥٠٠	٨,٢٣٢,٧٣٥	٥٧٧,٢٨٠	٨,٨٤٠,٤٠٩	الموقف

الأدبي (شهرية)						
الأداب العالمية (فصلية)	٩٤١,٥٣٨	٣٤٠,٤٨٠	٨٠٦,٥٥٠	١٣٧,٠٥٠	١,٦٢٣,٣٧٦	١١٠,٤٠٠
التراث العربي (فصلية)	١,٥١٦,٢٣٨	٤٢٠,٥٠٠	١,٠٨٧,٥٦٤	٤٩,٥٠٠	١,٦٦٣,٥٦٢	٦٢,٨٠٠
الفكر السياسي (فصلية)	٦٧٧,٤٢٨	٥٦,٦٣٠	١,٩٠٩,٤٠٨	٢٤,١٦٠	١,٨٩٨,٠٤٢	٢٨,٧٥٠
المجموع	٢٦,٠٦٠,١٤٢	٤,٥١٤,٦٢٥	٣٠,٥٥٨,٨١٨	٧,٩٢٤,٠٧٧	٢٩,٦٢٨,٢٢٥	٣,٣٥٤,٣٠٨
نفقات البيع والتوزيع	٢,٥٧٧,٢٤٣		٤,٩٥٦,٦٨٢		١,٨٨٩,٦٤٠	
الإجمالي	٢٨,٦٣٧,٣٨٥	٤,٥١٤,٦٢٥	٣٥,٥١٥,٥٠٠	٧,٩٢٤,٠٧٧	٣١,٥١٧,٨٦٥	٣,٣٥٤,٣٠٨

أي أن المبيعات تعادل في عام ٢٠١٥ / ١٦٪ من التكلفة وفي عام ٢٠١٦ / ٢٢٪ وفي عام ٢٠١٧ / ١١٪.

### من تحليل الجداول الأربعة الماضية يتضح التالي:

١ - من أصل مجموع تكاليف المطبوعات عام ٢٠١٧ تحتل الأسبوع الأدبي والموقف الأدبي القسم الأكبر من هذه التكاليف فمن أصل مجموع تكاليف المطبوعات البالغة /٢٩,٦/ مليون ليرة سورية فإن نصيب الأسبوع والموقف منها هو /٢١/ مليون ليرة سورية بيع منها فقط بستمئة ألف ليرة سورية.

٢ - قامت إدارة الاتحاد بمحاولة لتخفيض تكاليف الطباعة وذلك بتخفيض عدد الكتب المطبوعة التي يمكن أن تحقق رواجاً، وكذلك عدد صفحات بعض الدوريات، بيد أن النفقات ظلت كبيرة، ومن ثم يجب إعادة دراسة تكاليف كل مطبوعة على حدة والعمل على تخفيض الأعداد المطبوعة وكذلك زيادة أسعار مبيعها.

ومع الأخذ بعين الاعتبار بأن الاتحاد مؤسسة ثقافية غير ربحية إلا أن هذا لا يمنع من دراسة إمكانية زيادة حجم المبيعات وتحسين واقع تسويقها. مع التنويه بالجهود المبذولة عام ٢٠١٧ من ناحية تخفيض تكاليف الكتب المطبوعة من /٦,٨/ مليون ليرة سورية عام ٢٠١٦ إلى /٣,٦/ مليون عام ٢٠١٧، بيد أنه في بداية عام ٢٠١٧ تم طباعة /١٠٠٠/ نسخة من كتاب الإبداع الفني عند دوستوفسكي بتكلفة /٥٣٥,٥٠٠/ ل. س، والسؤال المطروح لم هذا العدد الكبير من طباعة هذا الكتاب.

٣ - اطلعت على القرار رقم /٢٨٦/ تاريخ ٢١/٦/٢٠١٧ والذي ينص على إهداء حوالي ٢٠٠ شخصية سورية ما يطبعه الاتحاد من كتب ودوريات، علماً بأن هذا الأمر قائم منذ سنوات طويلة. وإنني أرى أن هذا التوزيع المجاني لعدد كبير من الشخصيات هو هدر لا مبرر له، ولعله أحد أسباب الفارق الكبير بين تكاليف المطبوعات ومبيعتها وإن كان ليس سبباً رئيسياً.

#### ب - النفقات:

- ١ - الرواتب والأجور وامتوماتها: بلغت في عام ٢٠١٧ خمسين مليون ليرة سورية مقابل ثلاثة وخمسين مليون ليرة سورية عام ٢٠١٦، وهذا يعني أن كتلة الرواتب والأجور وامتوماتها تشكل أكثر من ٥٠% من إجمالي الإنفاق الجاري السنوي للاتحاد.
- ٢ - تكلفة إصدار المطبوعات: سبق شرحها وتفصيلها سابقاً.
- ٣ - النفقات الإدارية: حافظت هذه النفقات على حجمها أعوام ٢٠١٥ و٢٠١٦ و٢٠١٧ مبلغ سنوي قدره ثمانية عشرة مليون ليرة سورية.

خامساً - إيضاحات الميزانية:

أ - الموجودات الثابتة: بلغ إجمالي قيمة الموجودات الثابتة في

٢٠١٧/١٢/٣١

٢٦٥،٩٤٦،٢٨٦/ ل. س وفيما يلي تفاصيل الموجودات مقارنة بعام

٢٠١٦:

الموجودات الثابتة	٢٠١٦	٢٠١٧	ملاحظات
الأراضي	٦٣،٥٢٥،٠٩٤	٦٣،٥٢٥،٠٩٤	دون تغيير
المباني والإنشاءات	١٣٦،٤٧٢،١١٠	١٣٦،٤٧٢،١١٠	دون تغيير
التجهيزات والمعدات	٤٦،٦٣٩،٨٤٣	٤٧،٤٤٢،٨٤٣	
وسائط النقل	١٣،٢٠٨،٦٧٦	١٣،٢٠٨،٦٧٦	دون تغيير
المفروشات والأثاث	٤،٩٧٦،٢٣٨	٥،٠٣٦،٢٣٨	
مركز التحويل	٢٥٠،٨٧٥	٢٥٠،٨٧٥	دون تغيير
التأمينات المجددة	١٠،٤٥٠	١٠،٤٥٠	دون تغيير
المجموع	٢٦٥،٠٨٣،٢٨٦	٢٦٥،٩٤٦،٢٨٦	

ب - الموجودات المتداولة: بلغ إجمالي قيمة الموجودات المتداولة في

٢٠١٧/١٢/٣١ / ٢٥٩،١٦٧،١٤٤/ ل. س وفيما يلي تفاصيل

الموجودات المتداولة مقارنة بعام ٢٠١٦:

الموجودات المتداولة	٢٠١٦	٢٠١٧	ملاحظات
مستودع الكتب والدوريات	١٩٤،٦٦١،٠٥١	١٩٦،٣٥٧،٧٢٦	القيمة دفترية
بضاعة الأمانة	٥٢،٣٦٩،٧٩٤	٥١،٧٩٤،١٢٤	القيمة دفترية
مكتبة الاتحاد	٣٤٥،٤٢٩	٣٤٥،٤٢٩	المكتبة مقفلة منذ العام الماضي
سلف الفروع	١٠،٦٣٤،١٧٩	٧،٥٤٥،٠١٧	عام ٢٠١٧ تم معالجة سلف الفروع بشكل جيد
سلف العاملين	١،٧٥٨،١٤٣	١،٨٦٥،١٦٨	
سلف غير العاملين	١،٧٣٤،٣٨٣	١،٢٥٩،٦٨٠	
المجموع:	٢٦١،٥٠٢،٩٧٩	٢٥٩،١٦٧،١٤٤	

ج - مشاريع قيد التنفيذ:

بلغت قيمة مشاريع قيد التنفيذ في ٢٠١٧/١٢/٣١ /٢١,٩٠٣,٩٨٧/ ل.س

وفيما يلي تفاصيل تلك القيمة:

ملاحظات	٢٠١٧	٢٠١٦	مشاريع قيد التنفيذ
لا تغيير	٩,١٠٠,٣٨٥	٩,١٠٠,٣٨٥	دراسات مبنى حلب
لا تغيير	٢,٦٤٢,٠٨٣	٢,٦٤٢,٠٨٣	دراسات مبنى القنيطرة
لا تغيير	٥,٠٥٢,٤٤٤	٥,٠٥٢,٤٤٤	دراسات مبنى فندق اللاذقية
لا تغيير	٣,٦٥٠,٠٠٠	٣,٦٥٠,٠٠٠	أرض فرع السويداء
لا تغيير	١,٤٥٩,٠٧٥	١,٤٥٩,٠٧٥	تصوينة أرض اللاذقية
لا تغيير	٢١,٩٠٣,٩٨٧	٢١,٩٠٣,٩٨٧	المجموع

د. الأموال الجاهزة:

بلغت الأموال الجاهزة في ٢٠١٧/١٢/٣١ /٥٩١,٨٩٦,٩٤٢/ ل.س

وفيما يلي تفاصيل الأموال الجاهزة:

ملاحظات	٢٠١٧	٢٠١٦	الأموال الجاهزة
	١٢٩,٥٠٩,٩٦٧	٢٧,٧٠٩,٧٦٧	المصرف - حساب جاري
دون تغيير	١١,٩٢٢	١١,٩٢٢	المصرف - قطع أجنبي
دون تغيير	٤٦٠,٦٣٨,٣٨٢	٤٦٠,٦٣٨,٣٨٢	المصرف - ودائع
	١,٦٠٥,١٢٠	١,٧٨٥,٣٦١	الصندوق ل.س
دون تغيير	١٣١,٥٥١	١٣١,٥٥١	الصندوق قطع أجنبي
	٥٩١,٨٩٦,٩٢٤	٤٩٠,٢٧٦,٩٨٣	المجموع

هـ - المطالب المتداولة:

بلغت المطالب المتداولة في ٢٠١٧/١٢/٣١ /٤,٥٥٣,١٠٨/ ل.س

س

وفيما يلي تفاصيل تلك القيمة:

ملاحظات	٢٠١٧	٢٠١٦	المطالب المتداولة
---------	------	------	-------------------

	١,٢٨١,٤٤٣	٢,٣٢٦,٧٠٩	مستحقات دائنة
	٢١٦,٥٢٥	١٦,٥٢٥	ذمم دائنة مختلفة
	١,١١٤,١٩٣	١,١١٤,١٩٣	توقيفات متعهدين
	٨٧٠,٦٢٦	٢,١٧٥,٠٦٤	الدوائر المالية
	٢٢,٤٤٦	٨٢٦,٧٠٤	التأمينات الاجتماعية
	١,٠٤٧,٨٧٥	٢٥٣,٠٨٣	اقتطاعات صندوق التقاعد
	٤,٥٥٣,١٠٨	٦,٧١٢,٢٧٨	المجموع

و - مخصصات اهتلاك الموجودات الثابتة:

بلغت إجمالي مخصصات الاهتلاك لعام ٢٠١٧ /١٢٧,٥٧٧,٤٤١/ ل.س.

ملاحظات	٢٠١٧	٢٠١٦	مخصصات الاهتلاك
	٧٠,٣٥٣,٥٠٤	٦٨,٨٤٤,٨٤٢	المبنى والإنشاءات
	٤١,٣٦١,٢٤١	٤٠,٢٨٨,٠١٧	التجهيزات والمعدات
	١١,٢٣٤,٢٢٦	١٠,٧٤٠,٦١٤	وسائط النقل
	٤,١٩٥,٥٩٥	٤,١٠٢,١٩٠	الأثاث والمفروشات
	٢٥٠,٨٧٥	٢٥٠,٨٧٥	مركز التحويل
	١٢٧,٥٧٧,٤٤١	١٢٤,٢٢٦,٥١٨	المجموع

### الملاحظات والمشاهدات العامة

#### ١ - مستودع الكتب والدوريات - عرطوز:

قبل عام ٢٠١١ كانت مطبوعات الاتحاد يتم تخزينها في مستودع بمنطقة بيت سحم بالغوطة الشرقية وكانت قيمتها آنذاك تقدر بأكثر من ١٥٠ مليون ليرة سورية.

والمستودع المذكور واقعه سيء جداً حيث يقع في قبو لبناء تتسرب منه إلى مستودع المياه المالحة والحلوة وتسبب في تلف المطبوعات.

وفي عام ٢٠١٠ وبتكليف من السيد رئيس الاتحاد قمت والسيدة فاديا غيبور (نائبة رئيس الاتحاد وعضو المكتب التنفيذي) بزيارة المستودع وكنت آنذاك مشرفاً مالياً في الاتحاد.

وشاهدنا الواقع السيء للمستودع وقدمنا في حينه مذكرة للسيد رئيس الاتحاد شرحنا واقع المستودع وضرورة التخلص منه ونقل موجوداته لمكان آخر.

وفي عام ٢٠١١ تم شراء المستودع الحالي في عرطوز، وكان من ضمن لجنة الاستلام مهندس فني مكلف بالتحقق من سلامة المبنى من النواحي الفنية وخاصة موضوع العزل تجنباً للواقع السيء لمستودع بيت سحم.

وحين تم استلام المستودع وكنت ممن حضر استلام المستودع برفقة السيد رئيس الاتحاد والدكتور نزار بني المرجة والأستاذ مالك صقور وآخرون...

وكان المستودع بحالة جيدة ولم يلاحظ آنذاك أية رطوبة أو تسرب للمياه (علماً بأن البناء كان بكامله غير مشغول).

مع التنويه بأنه حين جاءت الإدارة الجديدة للاتحاد عام ٢٠١٦ وفي تقرير الرقابي الأول أشرت إلى ضرورة إجراء جرد فعلي للمستودع ثم صدر قرار رئيس الاتحاد برقم /٦٥٥/ تاريخ ٢٤/١١/٢٠١٦ (ربطاً بصورة عنه) بتشكيل لجنة لجرد المستودع برئاسة السيدة فلك حصرية - عضو المكتب التنفيذي ولم يتم الجرد إلى أن صدرت ميزانية عام ٢٠١٦ وظهر فيها أن قيمة مطبوعات المستودع تبلغ /١٩٤،٦/ مليون ليرة سورية وطبعاً هذه القيمة دفترية بدون جرد فعلي.

وفي بداية عام ٢٠١٧ أصدر السيد رئيس الاتحاد قراراً برقم /١٥٦/ تاريخ ٣/٤/٢٠١٧ (ربطاً بصورة عنه) بتشكيل لجنة لدراسة واقع المستودع وجرده ومعالجة واقع تصريف الكتب واقتراح كل ما يلزم لذلك. وأيضاً لم يتم أي شيء...

وفي نهاية عام ٢٠١٧ تم إجراء جرد فعلي شمل فقط الكتب دون الصحف والدوريات وتبين أن قيمة الكتب هي:

١٢٠ مليون ليرة في حين أن القيمة الدفترية لموجودات المستودع هي:

١٩٦ مليون ليرة

٧٦ مليون الفرق

مع العلم بأنه بتاريخ ٧/١١/٢٠١٦ أصدر السيد رئيس الاتحاد قراراً يحمل الرقم /٦٣١/ (ربطاً بصورة عنه) يتضمن تكليفي بزيارة المستودع ورفع المقترح اللازم.

وبتاريخ ١٤/١١/٢٠١٦ قمت بزيارة المستودع (ربطاً بصورة عنها) وقد ورد في هذه المذكرة الموجز التالي:

إنني أرى أن هذا المستودع غير صالح لتخزين المطبوعات بسبب الرطوبة وتسرب المياه، واقتراح العمل على إقفال المستودع ومن ثم السعي للتخلص من المطبوعات الموجودة فيه (بيعاً أو تبرعاً للهيئات العامة

والمدارس... الخ) ثم السعي لبيع المستودع مع ملحقاته والاكتفاء باستخدام قبو الاتحاد كمستودع للأرشيف والمطبوعات الهامة لأنني أرى أن الاتحاد ليس بحاجة إلى مستودع كبير لتخزين الكتب لكونه يطبع الكتب والدوريات للاطلاع والقراءة وليس للتخزين ثم التلف.

وقد أعلمني منذ أيام السيد الأرقم الزعبي - مدير الشؤون المالية والإدارية بأن المكتب التنفيذي يفضل عرض موضوع فروقات جرد مستودع عرطوز والبالغة /٧٦/ مليون ليرة على مجلس الاتحاد لأخذ موافقته على معالجة هذا الفرق.

إنني أرى أن أسباب هذا الفرق الكبير بين قيمة الجرد الفعلي والقيمة الدفترية تعود إلى ما يلي:

أولاً - التلف الذي أصاب المطبوعات في مستودع بيت سحم وهو العامل الرئيسي.

ثانياً - حين نقلت المطبوعات إلى مستودع عرطوز لم يتم جردها وكان هذا أمراً ليس عسيراً في حينه لأن المستودع بعد شراؤه تم تجهيزه تجهيزات حديدية لتخزين الكتب وسهولة ترتيبها.

ثالثاً - مضى ستة سنوات منذ استلام المستودع وحتى تم إجراء الجرد الفعلي، وخلال هذه الفترة لم يتم أي جرد وبالتالي كان الأمر متاح للإهمال والتسيب، والانحراف حيث لا يوجد جرد سابق يخشاه العامل ويحاسب على أساسه ولا جرد لاحق يتوقعه ويتحمل مسؤولية نتيجته.

والحل الآن هو في معالجة هذا الفرق محاسبياً واقتطاعه من الوفورات المدورة من أعوام سابقة وبحيث لا يتأثر نشاط الاتحاد وميزانيته للعام ٢٠١٧ بهذا الموضوع مع التنويه أخيراً بضرورة الاهتمام مستقبلاً بأمور الجرد على اختلاف أنواعه كما أرجو الاهتمام مستقبلاً بأراء ومقترحات مفتش الحسابات لأنه صحيح لا يفقه بالنقد والشعر والرواية لكنه هو أو غيره من المدققين أمضوا سنوات طويلة في ممارسة ومعالجة الأمور المالية بمختلف تنوعاتها.

ولا بد من التذكير أيضاً بخصوص مستودع عرطوز وملحقاته أن القيمة التقديرية البيعية له حالياً لا تقل عن مائة وخمسون مليون ليرة سورية.

والآن وبعد أن صدرت الميزانية الختامية للاتحاد لعام ٢٠١٧ وظهرت فيها أن قيمة موجودات مستودع عرطوز هي /٧٢٦،٣٥٧،١٩٦/ ل.س.

وهي قيمة دفترية تزيد عن قيمة الجرد الفعلي الجاري في نهاية عام ٢٠١٧ بمبلغ /٧٦/ مليون ليرة سورية فإنني أتخفظ على ذلك وأيضاً أتخفظ على ما ورد في الميزانية من قيمة المطبوعات المرسلة إلى فروع الاتحاد (بضاعة

الأمانة) والتي ظهرت بالميزانية بقيمة دفترية قدرها /٤٦،٦/ مليون ليرة سورية.

## ٢ - ملحق عقد لوحة إعلانات الجدار الغربي:

بتاريخ ٢٠١٧/١٠/١١ تم تعديل قيمة عقد لوحة الإعلانات الجدارية مع سيريتل وأصبح قيمة العقد السنوي مليون ليرة سورية وقد استحق الدفع في ٢٠١٧/٦/١ ولم تسدد سيريتل أي مبلغ حتى تاريخه إعداد هذا التقرير في ٢٠١٨/٢/١٥.

علماً بأن غرامة التأخير التي نص عليها العقد تنص على تحمل سيريتل غرامة تأخير قدرها ١٠% عن كل يوم تأخير.

## ٣ - تصفية السلف النقدية وبعض الذمم القديمة:

سبق لي في التقارير الدورية خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ على ضرورة تصفية بعض السلف النقدية وكذلك بعض الذمم المدنية القديمة وللأسف لم يتم معالجة الموضوع وحجة قسم المحاسبة في عدم المعالجة أنها لم تتلق من إدارة الاتحاد أية تعليمات بهذا الموضوع وأبين فيما يلي بعض السلف والذمم المشار إليها:

	٧٨،٠٢٥ ل. س	المرحوم رضا رجب
من السهل اقتطاع هذه الأرصدة من استحقاقات الورثة	٢٠٥،٠٠٠ ل. س	المرحوم محمد إبراهيم حمدان
	٤٥٠٠ ل. س	المرحوم خليل جاسم الحميدي
وهو متعهد قديم ما قبل عام ٢٠٠٥ ويمكن إقفال الحساب بقرار إداري	٣٢٢٧٥ ل. س	المتعهد باسل عبادي
أعضاء في الاتحاد	١٥٠٠٠ ل. س	إبراهيم محمد حسن (الكبة)
	٥٠،٠٠٠ ل. س	عبد الله أبو راشد
	٥٠٠٠ ل. س	ماري رشو
	٥٠٠٠ ل. س	إبراهيم زعرور
	١٠،٠٠٠ ل. س	راتب سكر
مطبوعات	٣٢٠١٧٠ ل. س	مؤسسة فلسطين للثقافة
مطبوعات	٥٠٠٨٠ ل. س	معرض وزارة الثقافة الإيرانية
مطبوعات	١٣١،٢٥٠ ل. س	الدار العالمية
مطبوعات	١٠٦،١٠٠ ل. س	معرض المستشارية الإيرانية

	س	
--	---	--

كما توجد ذمة بمبلغ /١,٠٩٢,٦٩٠/ ل. س مسجلة على السيد علي معلا (كشك الاتحاد) يجب على العمل على تصفية هذه الذمة بشكل قانوني.

#### ٤ - ضرورة معالجة وتصفية توقيفات المتعهدين القديمة مثل:

عبد الرحمن دياب	٣٠,٠٠٠ ل. س	
المهندس ميلاد أبو عيسى	١٦,٢١١ ل. س	
باسل عبادي	٤,٨٥٢ ل. س	علماً بأن على المذكور مبلغ مدني قدره /٣٢,٢٧٥/ ل. س
محمود محمد حامد	٥٠,٠٠٠ ل. س	
شاهيناز استانبولي	٩,٥٠٠ ل. س	
عمار الصالح	٧٠,٠٠٠ ل. س	

وهي جميعها مبالغ دائنة.

#### أيها السادة والسيدات رئيس وأعضاء مجلس الاتحاد وأعضاء المؤتمر السنوي العام:

حاولت جهدي أن يتضمن تقريرتي الإشارة إلى المواضيع التي تستوجب الاهتمام بها ومعالجتها بشكل تحقق مصلحة الاتحاد، وقد قدمت لي كافة التسهيلات اللازمة لإنجاز عملي الرقابي دون أية معوقات. وعلى ضوء ما اطلعت عليه خلال عام ٢٠١٧ من قيود محاسبية وبيانات (علماً بأنه سبق لي خلال عام ٢٠١٧ أن قدمت لإدارة الاتحاد ثلاثة تقارير رقابية دورية).

وننتيجة أعمال التدقيق التي قمت بها فإن الحسابات والمبالغ الظاهرة في الميزانية الختامية للاتحاد ومرفقاتها كما هي في ٢٠١٧/١٢/٣١ تظهر المركز المالي الحقيقي للاتحاد (باستثناء التحفظ على قيمة مطبوعات مستودع عرطوز وبضاعة الأمانة لدى الفروع).  
وأقترح المصادفة على الميزانية ومرفقاتها.  
وقد أرفقت مع هذا التقرير شهادة المحاسب القانوني عن الميزانية.

### مع خالص تقديري واحترامي

مدقق حسابات اتحاد الكتاب العرب  
المحاسب القانوني نزار سكر

### أ/ ٣ - تتبع تنفيذ الخطة الاستثمارية لعام ٢٠١٧:

١ - تم إعداد دفتر الشروط الخاص بمشروع أرض اللاذقية بعد أن تم إقراره في المكتب التنفيذي ومجلس الاتحاد وإرساله إلى وزارة السياحة للإعلان عن المشروع وبالفعل تم الإعلان عن المشروع ضمن سوق الاستثمار الذي تعلن عنه وزارة السياحة سنوياً وتم وضع إعلان شريط إخباري في التلفزيون السوري.. ولكن لم يتقدم أحد للاستثمار لتاريخه بالتزامن قامت مديرية السياحة في اللاذقية بعرض دفتر الشروط على مجلس مدينة اللاذقية، وأشارت إلى وجود اعتراض من مالك العقار المجاور للمشروع.. وقد تقدم الاتحاد باعتراض على اعتراض الجوار ونحن بصدد الانتهاء من الحصول على الموافقات اللازمة لرد الاعتراض.

٢ - جرى الكشف على الأرض المخصصة للاتحاد في منطقة ظهر الجبل في السويداء وهي منطقة ذات جذب سياحي وسيصار إلى طرح الموضوع للاستثمار خلال عام ٢٠١٨ ورفع النتائج.

٣ - تم الاجتماع مع السادة المحافظين في محافظتي: الحسكة وحماة وأمين فرع الحزب في حمص وإرسال مراسلات للحصول على أراض أو مبان بأسعار رمزية عائدة للاتحاد.

٤ - تم مراسلة السيد: محمد سامر الشلاح مستثمر المطعم المجاور لمبنى الاتحاد بموجب العقد الموقع معه لعام ٢٠١٠م بخصوص ضرورة رفع بدل الاستثمار إلى /٧٥/ مليون ليرة سورية سنوياً حيث ينص العقد على أن يكون بدل الاستثمار مبلغ /٢٥/ مليون ليرة سورية عن الخمس سنوات القادمة تسدد خلال عام ٢٠١٨ ولكن المستثمر رفض الزيادة وتمسك بمضمون العقد بموجب كتابه المسجل في ديوان الاتحاد برقم /٢٣٨/ تاريخ ٢٠١٨/٢/٧ المعطوف على كتاب الاتحاد المرسل إليه رقم /٦١٢/ ص تاريخ ٢٠١٧/١٠/٢٢ .

٥ - تم متابعة التحصيل المالي للعقود المبرمة سابقاً من الاتحاد وهي:

- العقد رقم /٤١٨٠/ ٣ تاريخ ٢٠١٥/٦/١٥م استثمار طابق في مبنى الاتحاد في اللاذقية.

- العقد رقم /٢٣/ ع تاريخ ٢٠١٤/٩/١م استثمار الوجيبة الشمالية المبرم مع السيد سامر الشلاح وملحق العقد المبرم معه.

- العقد رقم /١٥/ تاريخ ٢٠١٤/٤/١٦م المبرم مع شركة سيريتل.

- العقد أو محضر الاتفاق بالتراضي رقم /٢٥/ ع تاريخ ٢٠١٤/٩/٣٠م المبرم مع السيد زياد السقال.

- العقد رقم /٣٠٣/ص تاريخ ٢٥/٨/٢٠١٠ المبرم مع السيد الشلاح لاستثمار المطعم المجاور لمبنى الاتحاد.
- ٦ - زيارة موقع أرض الفرقان بحلب، ويجري إعداد إضبارة للمشروع تمهيداً للإعلان عنه بعد أن استقر الوضع الأمني للمدينة.

#### أ / ٤ - تتبع خطة الإدارة الاجتماعية لعام ٢٠١٧ :

- ١ - تم إعادة إحياء الجمعية السكنية للاتحاد، بعد أن كانت في طور إلغاء ترخيص الجمعية، وتم انتخاب مجلس إدارة جديد بموجب اجتماع الهيئة العامة للجمعية بتاريخ ٢٧/١١/٢٠١٦ المؤلف من الزملاء: د. ممدوح أبو الوي رئيساً ود. ياسين فاعور نائباً للرئيس ورجب كامل عثمان أميناً للصندوق ومنير الرفاعي أميناً للسر - علي بدوان عضواً؛ وتم إعداد مراسلة للسيد رئيس مجلس الوزراء لتخصيص الجمعية بمحضرين في ضاحية الفيحاء في دمشق، ولكن لم نحصل على الموافقة المطلوبة ويجري التوسط لدى القيادة ورئاسة مجلس الوزراء مجدداً للتخصيص.
- ٢ - تم صرف عون وفاة لـ /١٢/ عضواً توفاهم الله خلال عام ٢٠١٧م بعد أن كانت الاعتمادات المخصصة تغطي ورثة /١٢/ عضواً.
- ٣ - تمت متابعة تقديم عون لصندوق التقاعد لعام ٢٠١٧ مبلغ /١٠/ مليون ليرة سورية.
- ٤ - تمت متابعة الحالة الخاصة للزملاء وأسر المتوفين منهم، حيث حرص المكتب التنفيذي على مشاركة ذوي الزملاء والحضور الشخصي لأغلب حالات الوفاة أو المرضى أو تفويض هيئات فروع الاتحاد للمشاركة.
- ٥ - المتابعة مع شركة الحافظ للصناعات المنزلية لتنفيذ موافقتهم على تخفيض أسعار منتجاتهم المبيعة لأعضاء الاتحاد بنسبة /٢٥% على سعر المبيع لمنتجات الشركة، حيث يمكن للأعضاء والعاملين في الاتحاد الحصول على هذه المنتجات من صالات الشركة في المحافظات بعد تزويدهم بكتاب من إدارة الاتحاد، وقد استفاد /٦/ أعضاء من هذه التخفيضات.
- ٦ - تم إدراج بند ملزم في عقود الاستثمار المستقبلية للاتحاد يتضمن حسم نسبة /٣٥% من أجور خدمات المنشآت العائدة للاتحاد والمستثمر من «اللاذقية - حلب»، وتم تضمينه في دفتر الشروط لمشروع اللاذقية.
- ٧ - متابعة تأمين بطاقات اشتراك في النوادي العائدة للجيش والقوات المسلحة لمن يرغب من الزملاء.
- ٨ - السعي لتأمين استراحة ومنامة للزملاء أعضاء الاتحاد في دمشق.
- ٩ - تم أخذ موافقة السيد رئيس مجلس الوزراء على تخصيص الاتحاد بخمس شقق في مشروع ضاحية قدسيا في دمشق لغرض وظيفي يهدف تأمين منامات للأعضاء، مقر لفرع الاتحاد في ريف دمشق - مستودع بديل لمستودع عرطوز - سكن وظيفي.

## أ/ ٥ - تتبع خطة العلاقات الخارجية لعام ٢٠١٧

١ - توقيع مذكرة تفاهم مع اتحاد كتاب فلسطين «الأرض المحتلة» وكان للاتحاد شرف التنسيق والإشراف لإعلان مشروع اندماج الأمانة العامة لاتحاد الكتاب الفلسطينيين في دمشق مع الأمانة العامة في الأراضي المحتلة.

٢ - تثبيت حضور الاتحاد في الأمانة العامة لاتحاد الكتاب والأدباء والعرب بعد أن كان المطلوب تجميد عضوية الاتحاد وذلك بالمشاركة في اجتماع الأمانة العامة الذي عقد في دبي بتاريخ ٢٣/٧/٢٠١٦ وكان للاتحاد شرف صياغة البيان وتضمينه العبارات الدالة على الثوابت الوطنية، وأخذ الموافقة على إقامة اجتماع المؤتمر العام للأمانة العامة للاتحاد العام للأدباء والكتاب العرب في دمشق الذي عقد فعلاً خلال الشهر الأول من عام ٢٠١٨.

٣ - تم التواصل مع عدد من الاتحادات العربية «العراق - الجزائر - تونس - المغرب - مصر - سلطنة عمان» لإعادة تجديد اتفاقيات التعاون خلال حضور مؤتمر الأمانة العامة الذي عقد في أبو ظبي، ومن المتوقع إنجاز هذه الاتفاقيات خلال عام ٢٠١٨م، بعد أن جرى تسليم مسودات مذكرات التفاهم للوفود المشاركة في اجتماع المؤتمر العام للاتحاد العام للأدباء والكتاب العرب.

## أ/ ٦ - تتبع خطة التنضيد الضوئي لعام ٢٠١٧:

يقوم قسم التنضيد الضوئي بتنضيد الآتي:

- ١ - تنضيد خاص بالاتحاد ويشمل المخطوطات التي يصدرها الاتحاد.
- ٢ - تنضيد تجاري وتنضيد مساعدة للكتاب حسب قرارات المكتب التنفيذي.
- ٣ - تنضيد دوريات الاتحاد وهي الموقف الأدبي وكتاب الجيب الملحق بالموقف الأدبي - التراث العربي - الفكر السياسي - الآداب العالمية.

التنضيد الخاص بالاتحاد تم إنجاز مايلي:

خلال الفترة من ١/١/٢٠١٧م ولغاية ٣١/١٢/٢٠١٧.

- ١ - دخل قسم التنضيد الضوئي اعتباراً من ١/١/٢٠١٧م ولغاية ٣١/١٢/٢٠١٧م،  
١٣/ مخطوطاً.

دوريات الاتحاد:

الآداب العالمية:

تم إنجاز الأعداد ١٦٨ - ١٦٩ - ١٧٠ - ١٧١ .  
التراث العربي:

تم إنجاز الأعداد المزدوجة - ١٤٤ - ١٤٥ / و / ١٤٦ - ١٤٧

الفكر السياسي:

تم إنجاز الأعداد - ٦١ - ٦٢ - ٦٣ - ٦٤ .

الموقف الأدبي

تم إنجاز من العدد /٥٤٩/ حتى العدد /٥٦٠/ مع كتاب الجيب الملحق بكل عدد.

بالإضافة للتنفيذ الخارجي والتجاري

أ / ٧ - تتبع خطة صحيفة الأسبوع الأدبي لعام ٢٠١٧ .

منذ الأسبوع الأول للدورة الحالية حرصت الأسبوع الأدبي على تحقيق الأهداف التالية:

١ - الانحياز التام للكتابات الرصينة التي من شأنها نصرة الجيش العربي السوري وإلقاء الأضواء على بطولاته وتضحياته، والتي توضح الأبعاد الخطيرة للمؤامرة التي تعرضت وتتعرض لها سورية حتى الآن.

٢ - توخي العدالة في إعطاء فرص النشر لأعضاء الاتحاد وعدم إهمال أي عمل جيد ومن سوية عالية يتناسب مع توجهات الأسبوع الأدبي.

٣ - حققت الصحيفة إنجازات كبيرة في إعداد ملفات هامة ومتنوعة أسهم فيها عدد من الكتاب المختصين.

٤ - أضاءت الصحيفة على أعلام من سورية توفاهم الله من أجل أن يبقوا في الذاكرة.

٥ - حرصت الصحيفة على وضع صورة شخصية للكاتب جانب مقاله أو قصيدته وقد أدى ذلك لكثير من الرضى والاستحسان.

٦ - اهتمت الصحيفة بأمور التهئة والتعازي المتعلقة بجميع الكتاب.

٧ - نشرت الصحيفة البيانات الرسمية الصادرة عن الاتحاد.

٨ - حرصت الصحيفة على أن يكون الوطن حاضراً في كل ما يكتب عن طريق نشره والتنويه به على صفحاتها الأولى.

أ / ٨ - تتبع خطة إدارة التوجيه الأدبي لعام ٢٠١٧ :

حرصت إدارة التوجيه على أن تكون النشاطات التي يقيمها الاتحاد سواء كان ذلك في الإدارة المركزية أو فروع الاتحاد متضمناً العمل على تفعيل الشعار الذي اتخذته الاتحاد منذ بداية هذه الدورة هدفاً له يعمل على تحقيقه وهو

ثقافة التنوير، وبخاصة أن سورية تتعرض منذ ما يقارب السبع سنوات إلى حرب قل مثيلها في التاريخ الحديث. وبالفعل كانت النشاطات المقامة داخل الاتحاد وخارجه وفي الفروع متضمنةً هذه الأهداف فقد أقيمت عدة مهرجانات أدبية داخل الاتحاد وخارجه فأقيمت محاضرات عديدة وأمسيات شعرية اتجهت جميعها باتجاه تفعيل ثقافة التنوير... وقد كان للحرب الظالمة التي ألفت بظلالها على حياة السوريين دور في توجيه الأفكار المطروحة والمواد المقدمة في الندوات والأمسيات والنشاطات كافة، وقد أسهمت الكتابات المقدمة في دوريات الاتحاد وبخاصة الموقف الأدبي والأسبوع الأدبي دور كبير في تفعيل هذا الشعار المطروح.

## القسم الثاني

### ب - مشروع الخطة السنوية للاتحاد لعام ٢٠١٨

#### ب/ ١ - الخطة الثقافية لعام ٢٠١٨:

##### ١ - تمهيد:

بعد دراسة الأنشطة المركزية والفرعية وتقييمها، ومقدار تفاعل الاتحاد مع الجهات الأخرى المعنية بالنشاط الثقافي وجدوى النشاط الثقافي المنفذ.. ومتابعة حال الاستقرار المتنامي التي تعيشها أغلب المحافظات مما يقتضي ضرورة مواكبة العمل الثقافي لهذا الاستقرار.

#### فإن خطته الثقافية تتضمن الآتي:

##### ٢ - الأهداف الأساسية للخطة الثقافية لعام ٢٠١٨ م : التأكيد على:

- ١ / ٢ - إبطال مفاعيل الحرب الفكرية والثقافية التي تخاض ضد سورية.
- ٢ / ٢ - التأكيد على الوحدة الوطنية من خلال التركيز على المشترك وتوسيعه والمختلف وتضييقه.
- ٣ / ٢ - الدفاع عن محور المقاومة والممانعة وتصويب المعركة نحو العدو الصهيوني عدواً أولاً وأخيراً للأمة العربية.
- ٤ / ٢ - الاعتزاز بالجيش العربي السوري وتمجيد تضحياته.
- ٥ / ٢ - تعزيز دور الكاتب والكتاب في أن عن طريق النقد والقراءة والجوائز الأدبية.
- ٦ / ٢ - التأكيد على دور الدولة ومؤسساتها حاملة وراعية للخطة الثقافية الوطنية الشاملة وذلك بالتنسيق مع وزارة الثقافة والمنظمات الشعبية الأخرى.

- ٧ / ٢ - جذب الكفاءات وضرورة وجود علاقة بين المحاضر ومادة المحاضرة.
- ٨ / ٢ - الابتعاد عن قضايا التلقين ووهم السيطرة الثقافية.
- ٩ / ٢ - الالتزام بالنظام الداخلي فيما يخص النشاط الثقافي وأهداف الاتحاد.
- ١٠ / ٢ - وضع معايير (كمية - فكرية) لقياس إنتاجية الخطة قابلة للتطبيق، وفق استبيان تم إعداده لهذا الخصوص /مرفق/.
- ١١ / ٢ - التعاون مع منظمات المجتمع المدني والمحلي وإشراكهم بتنفيذ الخطة وتصويبها إن اقتضى الأمر.
- ١٢ / ٢ - شمولية الوصول إلى الفئات المستهدفة (ثقافة للجميع) من خلال التواصل المباشر معها أو إشراكها في نشاط الفروع أو نقل النشاط للحيز الجغرافي التي تشغله «مدارس - جامعات - مجالس مدن...».
- ١٣ / ٢ - إنشاء منتدى لقراء كتب الاتحاد في كل فرع.
- ١٤ / ٢ - تطبيق مبدأ "اشتر وابدل".
- ١٥ / ٢ - وضع مكاتب بسيطة في المطارات ومحطات القطارات وكراجات البولمن تتضمن عرض لبعض كتب الاتحاد يمكن للمسافرين تصفحها أثناء فترة الانتظار..
- ١٦ / ٢ - نقل الفعل الثقافي من محلي إلى عربي وإقليمي عن طريق استضافة وفود ثقافية.

### ٣ - في مفردات الخطة

#### ١ / ٣ - في مجال الجوائز:

- ١ / ١ / ٣ - الإعلان عن جائزة للأدباء الشباب تكون ترويجاً لإقامة مهرجان الأدباء الشباب الأول في الشهر الرابع والثاني في الشهر الثامن في كل محافظة وتشكيل لجنة لتقييم النصوص المشاركة وإقامة مهرجان مركزي لعرض الأعمال المشاركة وتتويج الفائزين.
- ٢ / ١ / ٣ - إقامة مهرجان شعر الشباب العربي.
- ٣ / ١ / ٣ - إقامة ندوات وأمسيات لضيوف عرب وأجانب تحت عنوان /ضيف الشهر/ حيث يتم اختيار قامة فكرية أو أدبية واستضافته وإقامة نشاطات له في دمشق وباقي المحافظات.
- ٤ / ١ / ٣ - الإعلان عن جائزة الإبداع لاتحاد الكتاب العرب في مجال القصة (أفضل مجموعة قصصية سورية أو غير سورية لعام ٢٠١٨) تعنى بالحرب على سورية، تمنح لثلاث مجموعات.

٣ / ١ / ٥ - الإعلان عن جائزة الاتحاد التشجيعية في مجال البحوث والدراسات لعام ٢٠١٨م في مجال التنوير.

٣ / ١ / ٦ - الإعلان عن مسابقة في مختلف الأجناس الأدبية تتناول بطولات الجيش العربي السوري وقيمة الشهادة والشهداء.

٣ / ١ / ٧ - الإعلان عن جوائز الدوريات في مجال ثقافة التنوير، ويتم تحديد الموضوعات من هيئة تحرير كل دورية، وتحدد قيمة كل جائزة لاحقاً، وذلك للدوريات الآتية:

١ - الموقف الأدبي

٢ - الأسبوع الأدبي

٣ - الآداب العالمية.

٤ - الفكر السياسي.

٥ - التراث العربي.

### ٣ / ٢ - في مجال التكريم:

تقدير الزملاء أعضاء الاتحاد الذين كان لهم دور في تمييز الحياة الثقافية السورية والعربية، وتكريم ما لا يقل عن ثلاثة ممن ترشحهم الجمعيات والفروع، ويتخذ المكتب التنفيذي قراراً بذلك، أو ممن يرشحهم المكتب نفسه، وتُحدّد آليات جديدة بهذا الشأن لكي لا يكون التكريم تقليدياً.

### ٣ / ٣ - في مجال النشر:

#### أ - نشر الكتب:

١ - العمل على نشر /٣٤/ مخطوطة تتضمن كتب الإبداع والترجمة والبحوث والدراسات.

ويراعى في خطة النشر الآتي:

أ / ١ - الجدوى الثقافية والاقتصادية ما أمكن.

أ / ٢ - نشر الكتب للزملاء الذين لم يسبق أن نشر لهم.

أ / ٣ - الكتب التي تحاكي الحالة السورية بما يخدم تعزيز الوحدة الوطنية.

أ / ٤ - تحقيق شعار الدورة في مجال التنوير.

أ / ٥ - عدم نشر كتب للزملاء الذين لديهم كتب سابقة لم تسوق رغم

طرحها في المعارض ونافذة البيع في المحافظات

- ٢ - متابعة معالجة الواقع المأساوي للكتب المكذّسة في مستودع الاتحاد، على ضوء قرار مجلس الاتحاد والمؤتمر العام.
- ٣ - البحث عن آليات تسويق فاعلة لكتب الاتحاد الصادرة التي ستصدر.
- ٤ - توقيع مذكرات تفاهم مع الجهات التالية لتسويق إصدارات الاتحاد من جهة، ولتمكينها من الوصول إلى أكبر عدد ممكن من القراء من جهة ثانية:
- وزارة الثقافة.
- وزارة التربية.
- وزارة الإعلام.
- الجامعات الحكومية والخاصة.
- ٥ - تفعيل آليات المشاركة في معارض الكتب داخل سورية وخارجها.

### ب - نشر الدوريات:

١. تطوير الدوريات على مستويين بأن: الشكل والمحتوى، وبما يتسق مع شعار "ثقافة التنوير".
٢. إعداد ملفات خاصة بثقافة التنوير وفكر التنوير وقضاياها.
٣. تمكين الدوريات من وصولها إلى أعضاء الاتحاد والقراء بمختلف الوسائل الممكنة.

### ب/ ١ - الموقف الأدبي:

- العمل على إصدار مجلة الموقف الأدبي في المواعيد المحددة لصدورها.
- السعي الحثيث لاكتساب المجلة حلّةً بصرية جاذبة، ضمن إخراج فني للمواد والأبواب الثابتة والمتحركة: اعتماد اللوحات الفنية المتنوعة والتبنيط المتغير في الخطوط وتوزيع الأعمدة، وكذلك اعتماد الموتيفات والرسوم التزيينية والعناوين الجذّابة واللافتة للاهتمام والقراءة.
- اعتماد مضمون لزوايا متحركة ومتجددة تحمل أهمية/ وطنية - أدبية - ثقافية - فكرية/ تبعاً لجنس من الأجناس الأدبية.
- إضافة إلى اعتماد ملفات لها علاقة وثيقة بثقافة التنوير، وملفات أدب الشباب المبدعين في مجالات: الشعر - أدب الأطفال - القصة والرواية - الدراسات والبحوث - النقد الأدبي - المسرح - الترجمة، وذلك

- بالتنسيق والتعاون والعمل المشترك مع جمعيات الاتحاد وهيئات الفروع كافة.
- إعادة ارتباط القامات الأدبية من متقاعدي الاتحاد والاستفادة من كتاباتهم القيّمة في مجالات متعددة.
- حوارات وندوات مع قامات الوطن في الأدب والقصة والشعر، وقامات عربية معروفة.
- ملفات للأجناس الأدبية والمهرجانات التي تنفذ على مستوى المركز /الاتحاد/ أو الفروع.
- التنسيق مع اتحاد الفنانين التشكيليين للاستفادة من إبداعاتهم /كأغلفة للمجلة/ أو /كدراسات فنية جمالية وثقافية وإبداعية.
- يراعى في اختيار كتاب الجيب الترجمة الفعلية للشعار الذي طرحه اتحاد الكتاب العرب بدورته التاسعة (ثقافة التنوير) شخصيات ومقالات ودراسات.

## ب/ ٢ - التراث العربي:

- الاستمرار في إصدار المجلة بشكل دوري وفي موعدها المحدد.
- تطوير أداء المجلة من خلال تعدد وسائل التواصل مع الأعلام العربية ذات الكفاءة العلمية والمعرفية المتميزة.
- إعادة النظر في تبويب المجلة وسوية الموضوعات الواردة إليها.
- إعداد ملفات شبه دورية تعنى بفكر التنوير وقضاياها في التراث العربي.
- إمكانية عقد ندوة نصف سنوية على المستوى العربي تعنى بإحدى قضايا التراث.
- إقامة ندوتين محليتين حول محاور تختارها هيئة تحرير مجلة الموقف الأدبي.
- عقد ندوات بحثية حول قضايا تراثية وعرضها في المجلة.

## ب/ ٣ - مجلة الفكر السياسي:

- أولاً - إصدار أربعة أعداد في العام.
- ثانياً - إيلاء الاهتمام للدراسات التي تبحث في الحالة السورية الراهنة.

ثالثاً - تتبّع التقارير الصادرة عن مركز البحوث والدراسات الاستراتيجية، ونشر ما ينسجم منها مع أهداف المجلّة وتوجهاتها الفكرية والسياسية وتخصيص باب لموضوعات مترجمة نوعية.  
رابعاً - نشر الملفات الآتية:

- ١ - الفكر الاقتصادي في ظلّ العولمة وعلاقته بما يجري...
  - ٢ - دور الأحزاب والمنظمات السياسية في المجتمع السوري الراهن..
  - ٣ - علاقة المجتمع بالدولة..
  - ٤ - إعادة بناء الدولة والمشاركة السياسية...
  - ٥ - المواطنة مبدأً، وأهميتها حاضراً ومستقبلاً...
  - ٦ - مسألة الاندماج الاجتماعي - السياسي - الثقافي - والاستغلال الخارجي لها...
  - ٧ - السيادة والسلطة وتحديات الدولة الوطنية..
  - ٨ - النظام السياسي (مفاهيم ومقاربات).
  - ٩ - الثقافة السياسية ودورها في إعادة تكوين الوعي الوطني..
  - ١٠ - دور الدولة الوطنية في مواجهة الحرب الاقتصادية والعقوبات...
  - ١١ - الفكر الاقتصادي العربي..
  - ١٢ - العمل الاقتصادي العربي المشترك...
  - ١٣ - الحروب الاقتصادية، وسياسة العقوبات..
  - ١٤ - السياسة الاقتصادية في سورية...
  - ١٥ - الانطلاق من الساحة الوطنية السورية في معالجة المشكلات السياسية والاقتصادية أو الانطلاق من الساحة القومية لمعالجة المشكلات السياسية والاقتصادية.
  - ١٦ - المسائل القانونية المتعلقة بالدعوة إلى الإصلاحات الدستورية.
  - ١٧ - الفكر القانوني في مواجهة التحديات الراهنة..
  - ١٨ - التضليل الإعلامي ودوره في تغييب الحقائق.
- خامساً - استكتاب شخصيات فكرية عربية.  
سادساً - التنسيق مع وزارات الدولة ومؤسساتها المعنية بالفكر للاشتراك بالمجلّة في إطار تأمين مصادر تمويل جديدة لها.  
سابعاً - مخاطبة مختلف الجهات للاشتراك في مجلة الفكر السياسي.

## ب/ ٤ - الأسبوع الأدبي:

- انتظام صدور الملاحق حول الأعلام والقضايا، ومنها ملحق أدب الأطفال.
- الاهتمام بثقافة التنوير، الشعار الذي طرحته دورة المكتب التنفيذي الجديدة.
- العناية بأدب الشباب.
- وسوف تقوم الجريدة في خطتها الثقافية لعام ٢٠١٨ بالآتي:
  - ١ - الاستمرار بإصدار الملاحق الأدبية حول:
    - أعلام النهضة.
    - الحرب والثقافة.
    - الشهداء، الفداء، التضحية.
    - الرواية والحرب على سورية.
    - القصة القصيرة على سورية.
    - الشعر والحرب على سورية.
    - أدب الأطفال والحرب على سورية.
    - الجولان العربي السوري.
  - أدباً، وأعلاماً، وتواريخ، وجغرافية.
  - لواء اسكندرون:
  - أدباً، وأعلاماً، وتواريخ، وجغرافية.
  - السيرة الذاتية وأدب الحرب
- ٢ - إقامة مسابقة أدبية باسم الصحيفة حول قصة الحرب.

## ب/ ٥ - مجلة الآداب العالمية:

- ١ - إصدار أربعة أعداد من المجلة.
- ٢ - نشر ترجمات من الآداب العالمية المختلفة، أو دراسات عنها.
- ٣ - في حال توافرت المواد اللازمة، تعتزم المجلة إصدار ملفين:
  - أ. الأول: عن «الأدب الفرنسي المعاصر».
  - ب. الثاني: عن «أدب أميركا اللاتينية».
- ٤ - دراسة إعادة الإعلان عن جائزة مجلة الآداب العالمية.

## ج - الفروع:

- ١ - القيام بزيارات دورية إلى الفروع ومتابعة أنشطتها وفعاليتها، وعقد اجتماعات نوعية لإشراك هيئات الفروع في توجهات الاتحاد بشكل أفضل.
- ٢ - تمكين الفروع من أداء دورها في الثقافة الوطنية على النحو الأمثل.
- ٣ - تمكين علاقات التواصل بين الفروع ومديريات الثقافة والجمعيات الثقافية الأهلية.
- ٤ - إصدار التعليمات التنفيذية لعمل هيئات الفروع وبما يتوافق مع النظام الداخلي.
- ٥ - متابعة فعاليات الفروع وأنشطتها بشكل دائم.
- ٦ - دعوة الفروع إلى إعداد سجلات خاصة بموجودات كل فرع، وجدولة ذلك في رئاسة الاتحاد.
- ٧ - تقويم أداء هيئات مكتب الفروع ومنح الفروع المميزة في أدائها درع التميز خلال المؤتمر السنوي القادم.
- ٨ - العمل على أن يكون مقر الفرع خلية ثقافية منفتحة على الجميع وتغطية نشاطاته وأخباره في الصحافة والإعلام.
- ٩ - العمل على تخصيص قطعة أرض للفروع التي لا تملك مقرات لها، ومتابعة الموضوع مع الجهات العامة في المحافظات مجاناً أو بسعر رمزي تستثمر أصولاً لخدمة الأعضاء.
- ١٠ - تنفيذ أمسيات، ومحاضرات، وندوات غير ذات طابع تقليدي.
- ١١ - تنفيذ مهرجان أدبي متميز ونوعي وفق الخطة المقررة.
- ١٢ - التقويم الشهري للنشاطات المختلفة ودراستها في هيئة المكتب وإرسالها إلى المكتب التنفيذي دورياً.
- ١٣ - تنفيذ معارض كتب ثابتة في الفرع وجوالة وبالتعاون مع الجهات الثقافية المختلفة، وتقويم التجربة ورفع المقترحات.
- ١٤ - تنشيط مبيع منشورات الاتحاد والتعاون مع الإدارات والمؤسسات والجامعات والمدارس في المحافظات ومن في حكمها لتحقيق ذلك.
- ١٥ - إقامة مهرجانين سنوياً للأدباء الشباب.
- ١٦ - تمكين مجمل أعضاء الاتحاد بالمشاركة في النشاطات.
- ١٧ - التعاون مع الجهات الثقافية والفنية الأخرى في مجالات /الموسيقا - الفنون - النحت - الرسم/ لإقامة نشاطات مشتركة.

## د - الجمعيات:

- ١ - التأكيد على أعضاء الاتحاد لضرورة حضور اجتماعات الجمعيات من خلال مجموعة من الخطوات التي تساعد على تحقيق ذلك.
- ٢ - الطلب إلى كل جمعية وضع خطة سنوية تتوافق مع مصفوفة الأهداف لخطة الاتحاد لعام ٢٠١٨ وتقر من المكتب التنفيذي.
- ٣ - دعوة الجمعيات إلى المشاركة في تحقيق شعار "ثقافة التنوير".
- ٤ - دعوة الجمعيات إلى إعداد ملفات خاصة في دوريات الاتحاد.
- ٥ - تجسير علاقات التعاون والتكامل بين الجمعيات والفروع.
- ٦ - تفعيل أداء الجمعيات خارج اجتماعاتها الشهرية في المركز.
- ٧ - إصدار عدد سنوي من الموقف الأدبي للأبحاث والدراسات المتميزة في الجمعيات من خلال المكتب التنفيذي.
- ٨ - تشكيل مجموعات عمل لإنجاز دراسة ميدانية حول موضوعات يحددها المكتب التنفيذي.
- ٩ - يمكن أن تقوم كل جمعية عن طريق المكتب التنفيذي بدعوة شخصية واحدة عربية أو عالمية من الشخصيات الأدبية والفكرية كل في مجالها لزيارة القطر، ولعقد لقاءات وإلقاء محاضرة في موضوع يجري تحديده مسبقاً، على ألا تزيد مدة الإقامة على أسبوع، ويراعى قدرَ الإمكان أن تكون هذه الشخصيات من البلدان التي تقوم بين اتحادنا واتحاد الكتاب فيها علاقات ثقافية واتفاقيات متبادلة وأن تكون المشاركة في الندوة السنوية للجمعية أو المهرجان السنوي.
- ١٠ - تنمية العلاقة بين المقررين ومدير إدارة الجمعيات مباشرة وتطويرها للارتقاء بعمل الجمعيات.
- ١١ - تقويم ربعي لعمل الجمعيات، يشرف عليه مدير إدارة الجمعيات.
- ١٢ - الاهتمام بأرشيف الجمعيات، وتخصيص مكان له.
- ١٣ - يمكن أن تقيم كل جمعية نشاطاتها بالتعاون مع فروع الاتحاد أو الجامعات أو المنظمات الشعبية والنقابات المهنية في القطر، بعد موافقة المكتب التنفيذي، وتبليغ مقرر الجمعية بذلك.
- ١٤ - تقترح كل جمعية اسماً واحداً خلال عام ٢٠١٧ لتكريمه على أن يختار المكتب التنفيذي ثلاثة فقط لتكريمهم.
- ١٥ - ترشح الجمعية المعنية بالجائزة التشجيعية والتقديرية لعام ٢٠١٨م أحد أعضائها فضلاً عن الأعضاء الذين يطلبون ترشيح أنفسهم أصولاً، ويُلغى الترشيح إن لم تبلغ المشاركات عشرًا.

١٦ - الإعداد الجيد للنشاطات المقررة والإعلان المناسب والتغطية الإعلامية الملائمة.

١٧ - تقييم كل من جمعيتي (القصة والرواية) و(الشعر) مهرجاناً يعد له بشكل جيد وتقدم فيه دراسات نقدية لما يقدم فيه من نصوص إبداعية، ويمكن أن تدعى إليه شخصيات ثقافية أدبية عربية أو عالمية. تحدد مدته وجلساته، ويحدد عدد المشاركين فيه بالتنسيق مع المكتب التنفيذي وفق الأصول النافذة.

١٨ - العمل على ضبط الاجتماعات الشهرية؛ وإذا تعذر حضور الأعضاء لا بد من اقتراح البديل وعلى المقرر وأمين السر وضع الروائز المطلوبة لإنجاح الاجتماع وجذب الزملاء إليه بوصفهما مسؤولين عن الاجتماع.

ب/٢ - مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠١٨ مقدره بالعمله  
السوريه

أولاً - الإيرادات المقدرة

الاعتماد المطلوب لعام ٢٠١٨				اسم الحساب	الرمز			
اجمالي	جزئي	جزئي	جزئي		باب	بند	نوع ١	نوع ٢
0,000				الباب الأول - اشتراكات أعضاء الاتحاد	1			
	1,500,000			الاشتراكات		1		
0,000				الباب الثاني - إيرادات مطبوعات الاتحاد	2			
	2,500,000			إيرادات مبيعات كتب		1		
	500,000			إيرادات مبيعات جريدة		2		
		500,000		إيراد مبيع جريدة الاسبوع الأدبي			1	
	500,000			إيرادات مبيع الدوريات		3		
		250,000		إيرادات مبيع موقف أدبي			1	
		75,000		إيرادات مبيع تراث عربي			2	
		50,000		إيرادات مبيع فكر سياسي			3	
		125,000		إيرادات مبيع آداب عالمية			4	
		0		إيرادات مبيع الأدب العربي			5	
60,000				الباب الثالث - عوائد الاستثمار	3			
	150,000,000			إيرادات استثمار المباني		1		
		150,000,000		إيراد استثمار المبنى ٢٠١٨			1	
	11,060,000			إيرادات الايجار		2		
		2,000,000		إيرادات ايجار الجدار الغربي			1	
		1,000,000		إيراد ايجار لوحات الاعلان على السطح			2	
		4,000,000		إيراد استثمار الوجيبة الشمالية الغربية			3	
		4,000,000		إيراد استثمار القسم الخاص بالاتحاد من الوجيبة الشمالية الغربية			4	
		60,000		إيراد ايجار أكشاك			5	

رئيس اتحاد

رئيس الشؤون الإدارية والمالية

رئيس قسم المحاسبة

د. نضال الصالح

أ. الأرقم الزعبي

الكتاب العرب

حازم الشيخة



مشروع الموازنة التقديرية لاتحاد الكتاب العرب  
لعام ٢٠١٨ مقدره بالعملة السورية  
أولاً - الإيرادات المقدره

اجمالي	الاعتماد المطلوب لعام ٢٠١٨			اسم الحساب	الرمز			
	جزئي	جزئي	جزئي		باب	بند	نوع ١	نوع ٢
51,025,000				الباب الرابع - موارد مختلفة	5			
	100,000			ايرادات اعلانات		1		
	3,000,000			ايرادات رسم وفيات		2		
	45,000,000			ايراد فوائد مصرفية		3		
	1,000,000			اقتطاعات ضمان صحي		4		
	350,000			ايراد رسم انتساب وهويات		5		
	1,300,000			موارد أخرى مختلفة		6		
	125,000			ايراد رسم مخطوط		7		
	150,000			ايراد حسميات وعقوبات		8		
217,085,000				الاجمالي العام لاعتمادات الدورة المالية لعام ٢٠١٨				

رئيس اتحاد

رئيس الشؤون الإدارية والمالية

رئيس قسم المحاسبة

د. نضال الصالح

أ. الأرقم الزعبي

الكتاب العرب

حازم الشيخة

مشروع الموازنة التقديرية لاتحاد الكتاب العرب  
لعام ٢٠١٨ مقدره بالعملة السورية  
ثانياً - النفقات المقدرة

الاعتماد المطلوب لعام ٢٠١٨				اسم الحساب	الرمز			
اجمالي	جزئي	جزئي	جزئي		باب	بند	نوع ١	نوع ٢
10,135,000				الباب الأول - نفقات الأفراد العاملين	1			
	22,300,000			نفقات الرواتب		1		
		22,000,000		رواتب الدائمين			1	
		300,000		رواتب المؤقتين والمتعاقدين			2	
4,675,000				التعويضات		2		
		3,000,000		تعويض المكتب التنفيذي			1	
		350,000		تعويض طبيعة عمل			2	
		225,000		تعويضات عن الأعمال الإضافية			3	
		1,100,000		تعويضات أخرى			4	
33,160,000				المزايا النقدية والعينية		3		
		6,000,000		التأمينات الاجتماعية			1	
		115,000		بدل لباس			2	
		7,000,000		صندوق الضمان الصحي			3	
		20,045,000		الاعانات			4	
			16,000,000	اعانة صندوق التقاعد				1
			15,000	اعانة سكنية				2
			20,000	اعانة ولادة				3
			10,000	اعانة زواج				4
			4,000,000	اعانة وفاة				5
3,000,000				الباب الثاني- تكاليف اصدار مطبوعات الاتحاد	2			
	3,700,000			تكلفة اصدار كتب		1		
	12,300,000			تكلفة اصدار جرائد		2		
		12,300,000		تكلفة اصدار الاسبوع الأدبي			1	
14,400,000				تكلفة اصدار الدوريات		3		
	1,700,000			تكلفة اصدار تراث عربي			1	
	9,000,000			تكلفة اصدار موقف أدبي			2	
	1,700,000			تكلفة اصدار الآداب العالمية			3	
	2,000,000			تكلفة اصدار الفكر السياسي			2	
	0			تكلفة اصدار الأدب العربي			3	
	600,000			تنازل كتاب		4		
	2,000,000			نفقات بيع وتوزيع		5		

رئيس قسم المحاسبة  
الكتاب العرب  
حازم الشيخة

رئيس الشؤون الإدارية والمالية

رئيس اتحاد

د. نضال الصالح

أ. الأرقم الزعبي

مشروع الموازنة التقديرية لاتحاد الكتاب العرب  
لعام ٢٠١٨ مقدره بالعملة السورية  
ثانياً - النفقات المقدره

الاعتماد المطلوب لعام ٢٠١٨				اسم الحساب	الرمز			
اجمالي	جزئي	جزئي	جزئي		باب	بند	نوع ١	نوع ٢
19,420,000				الباب الثالث - النفقات الإدارية العامة - الجارية	3			
	10,070,000			النفقات الخدمية		1		
		2,200,000		نفقات طباعة			1	
		5,000		نفقات دعائية و اعلان			2	
		175,000		مصرفات بريدية			3	
		725,000		الهاتف وانترنت			4	
		50,000		مجلات و جرائد			5	
		3,000,000		ضيافة و وفود			6	
		2,700,000		مكافآت غير العاملين			7	
		90,000		عمولات مصرفية			8	
		5,000		ضرائب و رسوم			9	
		10,000		نفقات خدمية منوعة			10	
		175,000		ايجار مباني			11	
		10,000		اجور المحامين			12	
		375,000		اجور مفتش حسابات			13	
		50,000		اشترك معارض			14	
		300,000		مهمات عاملين			15	
		200,000		ترسيم سيارات			16	
	7,350,000			النفقات السلعية		2		
		600,000		قرطاسية و مطبوعات			1	
		5,500,000		وقود و محروقات			2	
		650,000		حبر طابعات و آلات تصوير			3	
		600,000		نفقات سلعية منوعة			4	
	2,000,000			نفقات صيانة		3		
		50,000		صيانة بناء			1	
		50,000		صيانة مقر الاتحاد ( تنظيف )			2	
		1,200,000		صيانة وسائل نقل			3	
		375,000		صيانة تجهيزات و معدات			4	
		50,000		صيانة أثاث و مفروشات			5	
		50,000		صيانة التأسيسات المائية			6	

				والكهربائية المنوعة				
		225,000		غير زيت وسانط نقل				7

رئيس قسم المحاسبة      رئيس الشؤون الإدارية والمالية      رئيس اتحاد

حازم الشیخة      أ. الأرقم الزعبي      د. نضال الصالح

مشروع الموازنة التقديرية لاتحاد الكتاب العرب  
لعام ٢٠١٨ مقدره بالعملة السورية  
ثانياً - النفقات المقدرة

الاعتماد المطلوب لعام ٢٠١٨				اسم الحساب	الرمز			
اجمالي	جزئي	جزئي	جزئي		باب	بند	نوع ١	نوع ٢
12,995,000				الباب الرابع - نفقات أنشطة اتحاد	4			
	2,500,000			أمسيات ومحاضرات		1		
	145,000			قراءة في الجمعيات		2		
	10,000,000			مؤتمرات واجتماعات ونقل وانتقال		3		
	350,000			دراسة طلبات انتساب		4		
1,100,000				الباب الخامس - التزامات عربية ودولية	5			
	1,000,000			المساهمة في الأمانة العامة للاتحاد العام للكتاب العرب		1		
	100,000			المساهمة في المنظمات الدولية		2		
8,200,000				الباب السادس - نفقات أخرى	6			
	3,500,000			أعباء الاهتلاكات والمؤونات		1		
	4,700,000			نفقات سنوات سابقة		2		
27,750,000				الباب السابع - نفقات الفروع	4			
	17,500,000			نفقات رواتب العاملين في الفروع		1		
	5,500,000			النفقات الادارية للفروع		2		
	4,000,000			نفقات الضمان الصحي للفروع		3		
	750,000			نفقات النشاط الثقافي للفروع		4		

54,485,000				الباب الثامن- النفقات الاستثمارية	2		
17,085,000				الاجمالي العام لاعتمادات الدورة المالية لعام ٢٠١٨			

رئيس قسم المحاسبة  
الكتاب العرب  
حازم الشيخة

رئيس الشؤون الإدارية والمالية  
أ. الأرقم الزعبي

رئيس اتحاد  
د. نضال الصالح

### ب/٣ - الخطة الاستثمارية لعام ٢٠١٨ :

- ١ - متابعة تنفيذ العقود المبرمة.
- ٢ - رفع دعوى أمام القضاء بخصوص العقد المبرم مع السيد سامر الشلاح موضوع العقد رقم ٣٠٣ / ص تاريخ ٢٥/٨/٢٠١٠م في حال لم يرفع بدل الاستثمار المناسب والموافق عليه من قبل مجلس الاتحاد.
- ٣ - متابعة الحصول على أرض أو مباني خاصة للاتحاد.
- ٤ - شراء خمس شقق من مؤسسة الإسكان وبأسعارها بغرض وظيفي.
- ٥ - تنظيم أضيابير للإعلان عن مشاريع في حلب أرض الفرقان / القنيطرة / أرض مدينة البعث / السويداء / أرض ظهر الجبل.

### ب/٤ - خطة إدارة الشؤون الاجتماعية لعام ٢٠١٨ :

- ١ - الحصول على أرض لزوم الجمعية السكنية العائدة للاتحاد.
- ٢ - الحصول على خمس شقق سكنية ملك للاتحاد.
- ٢ - إقامة حفل تكريم للمتقاعدين.
- ٣ - متابعة حصول الأعضاء لبطاقة ارتياد نوادي الجيش والقوات المسلحة.
- ٤ - التواصل مع الوزارات والشركات للحصول على حسومات خاصة بالأعضاء.
- ٥ - التواصل مع المتقاعدين والزملاء الأعضاء الذين لهم وضع صحي خاص.
- ٦ - تكريم ذوي الشهداء من أعضاء الاتحاد أو من العاملين فيه.
- ٧ - السعي لتنظيم رحلات داخلية وخارجية لأعضاء الاتحاد والعاملين فيه.

٨ - متابعة إقامة حفلات التكريم للأعضاء والمشاركة في تأبين المتوفين منهم بالشكل المناسب وتغطية ذلك في الصحف وبقية وسائل الإعلام.

## ب/ ٥ - خطة العلاقات الخارجية لعام ٢٠١٨ :

- ١ - استقبال وفود من الأدباء والكتاب العرب الذين كان لهم دور في الدفاع عن سورية.
- ٢ - تجديد الاتفاقات الموقعة مع الاتحادات العربية والصديقة، وتمتين علاقات التواصل معها، واستعادة دور الاتحاد ومكانته عربياً ودولياً.
- ٣ - التواصل مع الكتاب من أصل عربي في أميركا اللاتينية، ومع المغتربين العرب في مختلف أجزاء الجغرافية الدولية.
- ٤ - متابعة ما يتعلق بإرسال الوفود واستقبال وفود الاتحادات الأخرى ومتابعة برامجها حسب الاتفاقيات المبرمة.
- ٥ - الاتصال باتحاد كتاب آسيا وإفريقيا عن طريق الاتحاد العام للأدباء والكتاب العرب.
- ٦ - تمتين العلاقة مع الأمانة العامة للاتحاد العام للأدباء والكتاب العرب، وحضور اجتماعاتها الدورية، وتأكيد دور الاتحاد في فعاليات وأنشطة الاتحاد العام للأدباء والكتاب العرب.
- ٧ - تعزيز دور مساعد الأمين العام للاتحاد (رئيس الاتحاد) في فعاليات الأمانة العامة بما يخدم الاتحاد على غير مستوى.
- ٨ - إقامة مؤتمرات فكرية نوعية في دمشق ذات بعد قومي.

## القسم الثالث

ج - الوضع المالي والإداري لصندوق تقاعد الكتاب العرب لعام ٢٠١٧:

### التقرير السنوي لمدقق حسابات صندوق تقاعد اتحاد الكتاب العرب عن حسابات الصندوق والميزانية الختامية للعام ٢٠١٧

السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة صندوق التقاعد المحترمون:  
تحية طيبة وبعد:

قمت خلال عام ٢٠١٧ بمراجعة وتدقيق حسابات وقيود الصندوق بما يتوافق مع معايير التدقيق المعمول بها في الجمهورية العربية السورية. علماً أن عمليات التدقيق شملت نسبة عالية من القيود المحاسبية مع كافة أوامر الصرف والكشوف المصرفية الشهرية ورواتب المتقاعدين والورثة.

وأبين فيما يلي بعض الإيضاحات المالية لأنشطة صندوق التقاعد عن عام ٢٠١٧ وكذلك الملاحظات المشاهدة:

١ - بلغ عدد المتقاعدين حتى ٢٠١٧/١٢/٣١ ١٩٤/ متقاعد إضافة إلى ١٩٤/ أسرة وورثة متوفون، علماً بأن عدد الأعضاء الذين تم إحالتهم على التقاعد في عام ٢٠١٧ هو ستة أعضاء فقط.

٢ - بلغت كتلة رواتب المتقاعدين والورثة المسددة خلال عام ٢٠١٧ ١١،٢٢٠،٦٠٠/ ل.س في حين بلغت رواتبهم المستحقة وغير المسددة ١١،١٦٩،٤٠٣/ ل.س منها ٧،٣٥٣،٩٣٤/ ل.س للمتقاعدين و٢،٤٧٨،١٣٩/ للورثة، مع العلم بأن قسم كبير من أصحاب الرواتب المستحقة غير المقبوضة هم خارج القطر وكتلة الرواتب المستحقة تعود لأكثر من عام حيث يوجد تسعة متقاعدين لم يستلموا رواتبهم منذ عام ٢٠١٥ كما يوجد ٣٠/ من أصل ٦٩/ لم يقبضوا رواتبهم منذ عام ٢٠١٥م.

واقترح إجراء دراسة تفصيلية للمتقاعدين والورثة الذين لم يستلموا رواتبهم وذلك لشطب الرواتب غير المستحقة إما بسبب وفاة الوريث أو لأسباب أخرى.

٣ - بلغت المعونة السنوية التي يسدها الاتحاد لصندوق التقاعد مبلغ ستة عشر مليون ليرة سورية في عام ٢٠١٧ تم تسديد عشرة ملايين ليرة في عام ٢٠١٧ وستة ملايين سيتم تسديدها خلال الربع الأول من عام ٢٠١٨.

كما بلغت اقتطاعات الاتحاد لصالح صندوق التقاعد حتى ٢٠١٧/١٢/٣١  
/١،٠٤٧،٨٧٥/ ل.س سيتم تسديدها في بداية عام ٢٠١٨ م.

#### ٤ - إيرادات صندوق التقاعد:

بلغت إجمالي إيرادات الصندوق للعام ٢٠١٧ / ٢١،٥١٠،٦٣٩ / ل. س موزعة كالتالي:

١٦،٠٠٠،٠٠٠ معونة الاتحاد منها ستة ملايين لم  
ل. س تسدد بعد

١،٠٤٧،٨٧٥ ل. س اقتطاعات الاتحاد

١،١٣١،٠١٠ ل. س الاشتراكات و متمماتها

٤٩،٩٢٥ ل. س اقتطاعات دار البعث

٢،٨٠٠،٠٠٠ ل. س بدلات استثمار مرافق فرع الاتحاد  
س باللادقية

٤٨١،٨٢٩ ل. س فوائد مصرفية عن الودائع المصرفية

٢١،٥١٠،٦٣٩ المجموع  
ل. س

علماً بأن فوائد الودائع المصرفية المحصلة هي فوائد لمبلغ خمسة ملايين ليرة سورية في حين أن الوديعة الأخيرة البالغة خمسة ملايين قد أودعت في ٢٠١٧/٣/١٤ وبالتالي سترد فوائدها في شهر آذار ٢٠١٨ وقد بلغت إجمالي الودائع المصرفية عشرة ملايين ليرة سورية.

#### ٥ - بلغت إجمالي نفقات الصندوق عام ٢٠١٧ / ٢٣،٣٠٩،٤٧٥ / ل. س موزعة وفق التالي:

١١،٢٢٠،٦٠٠ الرواتب المسددة للمتقاعدين والورثة  
ل. س

١١،١٦٩،٤٠٣ الرواتب المستحقة وغير المسددة  
ل. س للمتقاعدين والورثة

٨١٠،١٦٠ ل. س تعويضات محل الإدارة

٧٤،٤٣٧ ل. س المصاريف المختلفة

٣٤،٨٧٥ ل. س قسط اهتلاك الحاسب المحمول

٢٣،٣٠٩،٤٧٥ المجموع  
ل. س

## ٦ - نتيجة أعمال الصندوق:

أظهرت الميزانية الختامية للعام ٢٠١٧ عجزاً قدره /١،٧٩٨،٨٣٥/ ل. س مقابل وفراً مالياً عام ٢٠١٦ بلغ /١،٨٢٩،٩٧٠/ ل. س ويعود سبب العجز عام ٢٠١٧ إلى زيادة رواتب المتقاعدين والورثة ما بين:

عام ٢٠١٦ ١٨،٦٥٤،٣٩١

ل. س

عام ٢٠١٧ ٢٢،٣٩٠،٠٠٣

ل. س

ل. الفرق بالزيادة ٣،٧٣٥،٦١٢

س

## ٧ - الملاحظات والمشاهدات العامة:

١ - تم تحقيق الرقابة الداخلية للحركة النقدية ضمن الصندوق حيث تم تعيين أمينة الصندوق الفرعي وبالتالي تم تنفيذ التوصية الواردة في تقرير عام ٢٠١٦ م.

٢ - ما زالت كافة الجهات العامة (باستثناء دار البعث) لا تلتزم بتنفيذ الفقرة الخامسة من القانون رقم /٢٠/ لعام ١٩٩٣ الصادر عن السيد رئيس الجمهورية والتي تنص على قيام تلك الجهات (الصحف والمجلات والوزارات والإذاعة والتلفزيون والجامعات.. الخ) باقتطاع ٥% من الأجور والمكافآت التي تدفع لأعضاء من اتحاد الكتاب العرب لقاء أنشطتهم وتحول هذه الاقتطاعات لصالح صندوق تقاعد الكتاب العرب. وقد تضمنت خطة صندوق التقاعد للعام ٢٠١٧ م بنداً خاصاً بتكليف أعضاء مجلس إدارة الصندوق بمراجعة الجهات والهيئات صاحبة العلاقة لحثها على تنفيذ مضمون القانون المذكور ولا أعلم نتائج تنفيذ هذا التكليف.

## السادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة صندوق التقاعد المحترمون:

على ضوء المستندات والقيود والوثائق التي اطلعت عليها خلال عام ٢٠١٧ ونتيجة أعمال التدقيق التي قمت بها فإن المبالغ الظاهرة في الميزانية الختامية لصندوق التقاعد وكذلك الحسابات الختامية المرفقة بها

تعبر عن المركز المالي الحقيقي لصندوق التقاعد كما هو في  
٢٠١٧/١٢/٣١.

وقد أرفقت مع هذا التقرير شهادة المحاسب القانوني عن ميزانية عام  
٢٠١٧.

## مع خالص التقدير والاحترام

مدقق حسابات صندوق التقاعد  
المحاسب القانوني  
نزار سكر

## و - التوصيات:

- ١ - زيادة قيمة الضمان الصحي بمبلغ /٣٠٠٠٠/ فقط ثلاثة آلاف ليرة سورية.
- ٢ - زيادة مكافآت الاستكتاب في دوريات الاتحاد بنسبة ٢٥%.
- ٣ - شراء خمس شقق لأغراض وظيفية في ضاحية قدسيا.
- ٤ - أخذ قرار بخصوص معالجة الكتب المطبوعة ولا سيما تلك التي مرَّ عليها أكثر من عشر سنوات.
- ٥ - الإعلان عن مشاريع استثمار جديدة مما يعزز الوضع المالي للاتحاد.